

KẾ HOẠCH

Xây dựng và áp dụng Bộ chỉ số đánh giá hiệu quả công việc để đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của cán bộ, công chức, viên chức trong hệ thống chính trị của tỉnh Thanh Hóa

Thực hiện Chương trình Công tác năm 2026 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về xây dựng và áp dụng Bộ chỉ số đánh giá hiệu quả công việc (gọi tắt là Bộ chỉ số OKR¹/KPI²) để đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ đối với cán bộ, công chức, viên chức (gọi tắt là đội ngũ cán bộ) trong hệ thống chính trị của tỉnh, Ban Thường vụ Tỉnh ủy ban hành kế hoạch với các nội dung sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Xác định xây dựng vị trí việc làm, khung năng lực vị trí việc làm và áp dụng Bộ chỉ số OKR/KPI để đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ đối với cán bộ, công chức, viên chức trong hệ thống chính trị là cần thiết, đúng với chủ trương, chỉ đạo của Trung ương. Đây là nền tảng quan trọng để nâng cao năng lực thực thi công vụ, tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính và từng bước hình thành tư duy quản trị hiện đại trong các cơ quan, tổ chức, đơn vị, địa phương của tỉnh.

2. Đổi mới công tác đánh giá đội ngũ cán bộ theo Bộ chỉ số OKR/KPI nhằm bảo đảm việc đo lường hiệu quả, chất lượng công việc dựa trên kết quả thực hiện nhiệm vụ; qua đó, góp phần nâng cao năng lực quản lý, điều hành, phát huy trách nhiệm, tăng hiệu suất làm việc của đội ngũ cán bộ trong hệ thống chính trị; đồng thời tạo cơ sở phục vụ công tác quy hoạch, bổ nhiệm, đào tạo, khen thưởng, kỷ luật và sàng lọc cán bộ.

3. Việc xây dựng và tổ chức triển khai thực hiện Bộ chỉ số OKR/KPI phải đảm bảo tính khoa học, khách quan, công bằng và khả thi, phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của từng cơ quan, đơn vị và từng vị trí việc làm; đồng bộ, thống nhất trong toàn hệ thống chính trị, nhưng linh hoạt để địa phương, cơ quan, đơn vị điều chỉnh cụ thể hóa phù hợp thực tiễn; kết hợp giữa định lượng và định tính, giữa kết quả công việc và phẩm chất, năng lực, thái độ phục vụ; ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong quản lý và đánh giá kết quả công tác, góp phần nâng cao chất

¹ OKR - Objectives and Key Results: Là mục tiêu và kết quả then chốt.

² KPI - Key Performance Indicator: Chỉ số đánh giá hiệu quả công việc.

lượng đội ngũ cán bộ trong hệ thống chính trị của tỉnh, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong giai đoạn phát triển mới.

II. PHẠM VI, ĐỐI TƯỢNG ÁP DỤNG

1. Phạm vi: Các cơ quan trong hệ thống chính trị của tỉnh gồm: Cơ quan Đảng, chính quyền, Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các tổ chức chính trị - xã hội cấp tỉnh, cấp xã, các Hội quần chúng do Đảng, Nhà nước giao nhiệm vụ.

2. Đối tượng áp dụng: Cán bộ, công chức, viên chức trong hệ thống chính trị của tỉnh.

III. NỘI DUNG, CÁC BƯỚC TRIỂN KHAI

1. Khảo sát, đánh giá thực trạng; thu thập ý kiến của các cơ quan, đơn vị, chuyên gia, đối tượng được đánh giá. Tổ chức học tập kinh nghiệm tại một số tỉnh, thành phố³ đã tổ chức, triển khai thực hiện OKR/KPI.

2. Xây dựng danh mục vị trí việc làm và bản mô tả, khung năng lực vị trí việc làm của cán bộ, công chức, viên chức. Riêng khối chính quyền lộ trình thực hiện chia làm 02 giai đoạn: (giai đoạn 1) triển khai áp dụng đối với cán bộ, công chức theo kế hoạch được phê duyệt; (giai đoạn 2) đối với viên chức thực hiện ngay sau khi có quy định hoặc hướng dẫn của Chính phủ và Bộ, ngành Trung ương, của Tỉnh về đánh giá, xếp loại viên chức.

3. Xây dựng Quy định Bộ tiêu chí đánh giá, xếp loại chất lượng và OKR/KPI đối với cán bộ, công chức, viên chức.

4. Xây dựng Danh mục sản phẩm/công việc; Đơn vị sản phẩm/công việc chuẩn; Danh mục sản phẩm/công việc quy đổi của các cơ quan, đơn vị, địa phương (*gọi tắt là Danh mục đầu công việc*)

5. Xây dựng cơ sở dữ liệu, phần mềm để đo lường đánh giá kết quả, hiệu quả công việc.

6. Xây dựng biểu mẫu thống kê, các yêu cầu cần có của phần mềm.

7. Triển khai áp dụng phần mềm, tổ chức tập huấn, hướng dẫn sử dụng, hỗ trợ kỹ thuật; theo dõi, kiểm tra, đánh giá định kỳ và cập nhật, cải tiến Bộ chỉ số OKR/KPI.

8. Lựa chọn một số cơ quan, đơn vị tổ chức để triển khai thí điểm; tổng kết, đánh giá kết quả thí điểm, rút kinh nghiệm, điều chỉnh công cụ.

9. Triển khai, áp dụng phần mềm đo lường, đánh giá kết quả, hiệu quả công

³ như Thành phố Hà Nội và một số địa phương trong nước.

việc (OKR/KPI) chính thức trong toàn tỉnh từ ngày 01/9/2026.

IV. NHIỆM VỤ CỤ THỂ

(có phụ lục chi tiết kèm theo)

V. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Ban Tổ chức Tỉnh ủy

- Tham mưu xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện Bộ chỉ số OKR/KPI.
- Tham mưu Quyết định thành lập Tổ công tác, Tổ giúp việc.
- Chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan xây dựng Quy định bộ tiêu chí đánh giá, xếp loại chất lượng cán bộ, công chức, viên chức trên địa bàn tỉnh.
- Chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị để tổng hợp, xây dựng bộ công cụ đo lường đánh giá kết quả, hiệu quả công tác (OKR/KPI) của cán bộ, công chức, viên chức thuộc các cơ quan Đảng; phối hợp với Văn phòng Tỉnh ủy, Sở Khoa học và Công nghệ để hoàn thiện phần mềm đánh giá.

2. Văn phòng Tỉnh ủy

Phối hợp với Sở Khoa học và Công nghệ và các cơ quan có liên quan xây dựng cơ sở dữ liệu, phần mềm đo lường đánh giá kết quả, hiệu quả công tác (OKR/KPI) trên toàn tỉnh và theo dõi, cập nhật, hoàn thiện, nâng cấp phần mềm sau khi đưa vào triển khai thực tế.

3. Ban Tuyên giáo và Dân vận Tỉnh ủy

Tăng cường công tác tuyên truyền về mục đích, yêu cầu và nội dung Bộ chỉ số OKR/KPI; định hướng thông tin, tạo sự thống nhất trong nhận thức và đồng thuận trong quá trình triển khai, góp phần nâng cao chất lượng và hiệu quả việc tổ chức thực hiện trong toàn hệ thống.

4. Đảng ủy Ủy ban nhân dân tỉnh lãnh đạo Ủy ban nhân dân tỉnh

- Giao Sở Nội vụ: Chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị để xây dựng bộ công cụ đo lường đánh giá kết quả, hiệu quả công tác (OKR/KPI) của cán bộ, công chức, viên chức các cơ quan, đơn vị thuộc khối chính quyền và phối hợp với Văn phòng Tỉnh ủy, Sở Khoa học và Công nghệ để hoàn thiện phần mềm.
- Giao Sở Khoa học và Công nghệ: Chủ trì, phối hợp với Văn phòng Tỉnh ủy và các cơ quan, đơn vị có liên quan xây dựng cơ sở dữ liệu, phần mềm đo lường đánh giá kết quả, hiệu quả công tác (OKR/KPI) trên toàn tỉnh và theo dõi, cập nhật, hoàn thiện, nâng cấp, duy trì hoạt động của cơ sở dữ liệu, phần mềm sau khi đưa

vào triển khai thực tế. Chủ trì xây dựng dự toán kinh phí trình cấp có thẩm quyền, thẩm định phê duyệt để tổ chức thực hiện.

- Giao Sở Tài chính: Tham mưu trình cấp có thẩm quyền quyết định bố trí kinh phí tổ chức thực hiện.

5. Đảng ủy Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh lãnh đạo Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh

Chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan để xây dựng bộ công cụ đo lường đánh giá kết quả, hiệu quả công tác (OKR/KPI) của cán bộ, công chức, viên chức thuộc Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh, các tổ chức chính trị - xã hội và các Hội quần chúng do Đảng, Nhà nước giao nhiệm vụ và phối hợp với Văn phòng Tỉnh ủy, Sở Khoa học và Công nghệ để hoàn thiện phần mềm.

6. Các địa phương, cơ quan, đơn vị

- Căn cứ danh mục vị trí việc làm của các địa phương, cơ quan, đơn vị, xây dựng bản mô tả và khung năng lực vị trí việc làm của cơ quan, đơn vị mình.

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tình hình thực tế việc thực hiện nhiệm vụ tại cơ quan, đơn vị, địa phương để xây dựng danh mục đầu công việc của cơ quan, đơn vị mình.

- Phối hợp với Ban Tổ chức Tỉnh ủy và các cơ quan liên quan triển khai thực hiện Bộ chỉ số OKR/KPI và tiếp tục hoàn thiện trong quá trình tổ chức thực hiện.

Giao Ban Tổ chức Tỉnh ủy chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan thường xuyên theo dõi, đôn đốc, kiểm tra, giám sát việc triển khai Kế hoạch này, định kỳ báo cáo Thường trực Tỉnh ủy, Ban Thường vụ Tỉnh ủy./.

Nơi nhận:

- Ban Tổ chức Trung ương, (báo cáo)
- Các đồng chí Tỉnh ủy viên,
- Các ban Đảng, UBKT, Văn phòng Tỉnh ủy,
- Các sở, ban, ngành cấp tỉnh,
- Các đảng ủy trực thuộc Tỉnh ủy,
- Các đảng ủy xã, phường,
- Lưu Văn phòng Tỉnh ủy.

**T/M BAN THƯỜNG VỤ
PHÓ BÍ THƯ THƯỜNG TRỰC**

Nguyễn Hồng Phong

PHỤ LỤC CHI TIẾT
XÂY DỰNG VÀ ÁP DỤNG BỘ CHỈ SỐ ĐÁNH GIÁ HIỆU QUẢ CÔNG VIỆC (OKR/KPI)
(kèm Kế hoạch số -KH/TU, ngày /5/2026 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy)

STT	Đầu việc	Nội dung cụ thể	Cơ quan chủ trì	Cơ quan phối hợp	Thời gian hoàn thành
1	Quyết định của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về thành lập Tổ công tác, Tổ giúp việc	Quyết định Thành lập Tổ công tác, Tổ giúp việc	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Các Ban Đảng, UBKT, Văn phòng Tỉnh ủy, Sở Nội vụ, Sở KH&CN	Tháng 5/2026
2	Triển khai xây dựng vị trí việc làm và bản mô tả, khung năng lực vị trí việc làm	Tham mưu trình Thường trực, Ban Thường vụ Tỉnh ủy ban hành Danh mục vị trí việc làm của các cơ quan, đơn vị và địa phương thuộc khối Đảng, Mặt trận Tổ quốc (bao gồm các tổ chức chính trị - xã hội). <i>(Đã triển khai)</i>	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Các Ban Đảng, UBKT, Văn phòng Tỉnh ủy, Đảng ủy UBND tỉnh, Đảng ủy MTTQVN tỉnh, Đảng ủy xã, phường	Tháng 5/2026
		Sau khi Ban Thường vụ Tỉnh ủy phê duyệt Danh mục vị trí việc làm của các cơ quan, đơn vị và địa phương thuộc khối Đảng, Mặt trận Tổ quốc (bao gồm các tổ chức chính trị - xã hội), các cơ quan, đơn vị và địa phương xây dựng bản mô tả và khung năng lực	Các cơ quan, đơn vị khối Đảng, Mặt trận Tổ quốc	Các cơ quan có liên quan	
		Tổng hợp trình Thường trực, Ban Thường vụ Tỉnh ủy phê duyệt bản mô tả và khung năng lực vị trí việc làm thuộc khối Đảng	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Các Ban Đảng, UBKT, Văn phòng Tỉnh ủy, Đảng ủy MTTQVN tỉnh,	

STT	Đầu việc	Nội dung cụ thể	Cơ quan chủ trì	Cơ quan phối hợp	Thời gian hoàn thành
				Đảng ủy xã, phường	
		Rà soát, điều chỉnh Vị trí việc làm thuộc khối chính quyền	Sở Nội vụ	Các cơ quan thuộc khối chính quyền	
3	Xây dựng: (1) Quy định Bộ tiêu chí đánh giá, xếp loại chất lượng cán bộ, công chức, viên chức trên địa bàn tỉnh Thanh Hóa; (2) Bộ chỉ số đo lường, đánh giá hiệu quả hoạt động của các cơ quan, đơn vị, địa phương trong hệ thống chính trị tỉnh Thanh Hóa.	<ul style="list-style-type: none"> - Xây dựng dự thảo Quy định Bộ tiêu chí đánh giá, xếp loại chất lượng cán bộ, công chức, viên chức trên địa bàn tỉnh Thanh Hóa và lấy ý kiến các cơ quan liên quan - Xây dựng dự thảo Bộ chỉ số đo lường, đánh giá hiệu quả hoạt động của các cơ quan, đơn vị, địa phương trong hệ thống chính trị tỉnh Thanh Hóa và lấy ý kiến các cơ quan liên quan. - Trình Ban Thường vụ Tỉnh ủy ban hành Quy định, Quyết định 	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Sở Nội vụ	Tháng 5/2026 <i>(theo 366-QĐ/TW; 335/2025/NĐ-CP; 48/2023/NĐ-CP; 90/2020/NĐ-CP)</i>
4	Xây dựng Danh mục sản phẩm/công việc; Đơn vị sản phẩm/công việc chuẩn; Danh mục sản phẩm/công việc	Các cơ quan, đơn vị khối chính quyền hoàn thành xây dựng Danh mục đầu công việc của các cơ quan, đơn vị mình	Các địa phương, cơ quan, tổ chức, đơn vị khối chính quyền	Sở Nội vụ	Tháng 5/2026

STT	Đầu việc	Nội dung cụ thể	Cơ quan chủ trì	Cơ quan phối hợp	Thời gian hoàn thành
	quy đổi. (gọi tắt là Danh mục đầu công việc)	<ul style="list-style-type: none"> - Tổng hợp xây dựng Danh mục đầu công việc của các cơ quan, đơn vị khối chính quyền - Trình Ủy ban nhân dân tỉnh thông qua danh mục đầu công việc của các cơ quan, đơn vị khối chính quyền trong toàn tỉnh 	Sở Nội vụ	Các địa phương, cơ quan, tổ chức, đơn vị khối chính quyền	Tháng 5-6/2026
Các cơ quan, đơn vị Khối Đảng xây dựng Danh mục đầu công việc của các cơ quan, đơn vị mình		Các cơ quan, đơn vị Khối Đảng	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Tháng 5-6/2026	
Các cơ quan, đơn vị Khối MTTQ (bao gồm các tổ chức chính trị - xã hội, hội quần chúng) xây dựng Danh mục đầu công việc của các cơ quan, đơn vị mình		Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh	Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam cấp xã	Tháng 5-6/2026	
Tổng hợp, xây dựng Danh mục đầu công việc của các cơ quan, đơn vị Khối MTTQ (bao gồm các tổ chức chính trị - xã hội, hội quần chúng)		Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh	Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam cấp xã	Tháng 5-6/2026	
		Tổng hợp, trình Ban Thường vụ Tỉnh ủy thông qua danh mục đầu công việc của các cơ quan, đơn vị khối Đảng, Mặt trận Tổ quốc và các tổ chức chính trị - xã hội, hội quần chúng trong toàn tỉnh	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Các cơ quan, đơn vị Khối Đảng, MTTQVN tỉnh	Tháng 5-6/2026

STT	Đầu việc	Nội dung cụ thể	Cơ quan chủ trì	Cơ quan phối hợp	Thời gian hoàn thành
5	Xây dựng cơ sở dữ liệu, phần mềm đo lường, đánh giá kết quả, hiệu quả công việc để đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của cán bộ, công chức, viên chức trong hệ thống chính trị của tỉnh Thanh Hóa	- Chủ trì Đề án xây dựng cơ sở dữ liệu, phần mềm đo lường, đánh giá kết quả, hiệu quả công việc - Chủ trì thực hiện đấu thầu phần mềm đo lường, đánh giá kết quả, hiệu quả công việc	Sở Khoa học và Công nghệ	Văn phòng Tỉnh ủy	Tháng 5-6/2026
		- Chủ trì tham mưu kinh phí triển khai và duy trì phần mềm đo lường, đánh giá kết quả, hiệu quả công việc	Sở Tài chính	Văn phòng Tỉnh ủy, Sở Khoa học và Công nghệ	Quý II/2026
6	Xây dựng biểu mẫu thống kê, các yêu cầu cần có của phần mềm	Phối hợp Văn phòng Tỉnh ủy, Sở Khoa học và Công nghệ cung cấp đầu danh mục các biểu mẫu thống kê (<i>nhật ký cá nhân, bảng tổng hợp giờ làm việc, bảng tổng hợp đánh giá từng cá nhân....</i>) để cập nhật vào phần mềm	Ban Tổ chức Tỉnh ủy, Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tỉnh, Sở Nội vụ	Các cơ quan, tổ chức, đơn vị có liên quan	Quý II/2026
7	Văn bản chỉ đạo, hướng dẫn triển khai áp dụng phần mềm trên toàn tỉnh	Công văn chỉ đạo của Thường trực Tỉnh ủy triển khai áp dụng phần mềm trên toàn tỉnh và Hướng dẫn sử dụng phần mềm, cách thống kê nhật ký công việc	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Văn phòng Tỉnh ủy, Sở KH&CN, Sở Nội vụ	Tháng 5-6/2026

STT	Đầu việc	Nội dung cụ thể	Cơ quan chủ trì	Cơ quan phối hợp	Thời gian hoàn thành
8	Triển khai thí điểm phần mềm đo lường, đánh giá kết quả, hiệu quả công việc.	- Triển khai thí điểm tại một số cơ quan, đơn vị. Dự kiến: phường Hạc Thành, phường Đông Sơn, Sở Nội vụ, Sở Khoa học và Công nghệ. - Tổ chức hội nghị đánh giá kết quả trước khi triển khai trên toàn tỉnh.	Ban Tổ chức Tỉnh ủy, Văn phòng Tỉnh ủy, Ủy ban MTTQ tỉnh, Sở Nội vụ, Sở Khoa học và Công nghệ	Các cơ quan, tổ chức, đơn vị có liên quan	Tháng 6-7/2026
9	Triển khai, áp dụng phần mềm đo lường, đánh giá kết quả, hiệu quả công việc.	Thực hiện trên toàn tỉnh kể từ ngày 01/9/2026	Ban Tổ chức Tỉnh ủy, Văn phòng Tỉnh ủy, Ủy ban MTTQ tỉnh, Sở Nội vụ, Sở Khoa học và Công nghệ	Các cơ quan, tổ chức, đơn vị có liên quan	
10	Tổng hợp định kỳ kết quả thực hiện KPI	Định kỳ hằng tháng tổng hợp báo cáo Thường trực Tỉnh ủy; 3 tháng báo cáo sơ kết tình hình kết quả thực hiện công việc của cán bộ, công chức, viên chức	Ban Tổ chức Tỉnh ủy	Sở Nội vụ, các cơ quan, tổ chức, đơn vị có liên quan	